

Slutrapport

Regional plattform för innovation och förnyelse

Regionala strukturfondsprogrammen
Nationella regionalfondsprogrammet

1. Grundinformation	
Projektnamn Regional plattform för innovation och förnyelse	Ärende-ID 20200078
Stödmottagare Industriellt Utvecklingscentrum i Kalmar AB	Organisationsnummer 556541-0213
Projektets startdatum 2015-03-01	Projektets slutdatum 2018-06-30

12. Sammanfattning av projektet, dess aktiviteter, mål och resultat

Beskriv de aktiviteter som genomförts under hela projektperioden, hur dessa kopplats till målen samt vilka resultat det har lett till. Stäm av gentemot ert beslut.

Projektets huvudsakliga aktiviteter har varit arbete i två tekniknoder tillsammans med Linnéuniversitet/LTC2020 (LNU) och Industrin Ostkustcentrum (IOC). En nod var baserad i Torsås och en nod var baserad i Mönsterås. Även en FoU-nod, baserad i Västervik, har drivits efter upphandling tillsammans med Reseach Institutes of Sweden (RISE). Målet med noderna har varit att delge teknik-SMF specialkunskap om de möjligheter som erbjuds av det företagsstödande systemet, främst LNU och RISE. Noderna har fungerat som koordinatörer mellan företag och akademi/institut. En central del i arbetet har varit uppsökande verksamhet.

Därtill har projektet varit en del av Kalmar läns innovationsråd i rollen som ordförande/sammanställande. Olika innovatörer presenterar vid ett tillfälle potentiella produktutvecklingar/innovationer för 11 st. företagsstödande aktörer i Kalmar län. Arbetet har skett i nära samarbete med Almis regionalfondsprojekt ITKL – Innovativ tillväxt i Kalmar län. Målet har med rådet varit att delge idégivare stöd i sina innovationsprocesser.

Projektet har även jobbat med att utveckla, marknadsföra och synliggöra www.industri-labb.se. En hemsida med samlade resurser för industriell utveckling i Smålandsregionen. Syftet har varit att underlätta för företag i regionen att utveckla produkter, sina företag, sin produktion och sina marknader. Arbetet har bedrivits tillsammans med ett SME företag och interaktions design studenter på LNU. Studenterna gjorde ett projektarbete i som syftade till att vidareutveckla gränssnitt mot användaren. Under processen uppstod utmaningar som resulterade i beslut från styrgruppen att avveckla sidan. Motiveringen var resursbrist för marknadsföring och för att hålla hemsidan uppdaterad. Det finns dessutom flera liknade sidor/tjänster på nätet som har betydligt större ekonomiska muskler till att hålla hemsidan aktuell vilket är en mycket viktig förutsättning för att göra den attraktiv och användbar.

13. Kommentera det slutliga utfallet av indikatorerna

Jämför ackumulerat utfall mot målvärde (se punkt 5 ovan) och kommentera eventuella avvikelser samt vilka lärdomar ni har dragit av detta.

Följande aktivitetsindikatorer har varit aktuella i projektet:

Antal företag som får stöd (nr. 1.) - mål 165 st.

Utfall 165 st. vilket innebär att målet är uppfyllt. Målet är uppfyllt genom att företagen har fått stöd i någon form alltifrån ett samtal om vilka stödmöjligheter som finns relaterat till behov till genomförda slussningar hos andra aktörer som aktivt jobbat med företaget en längre period. (exempelvis examensarbeten, labbtester etc.). En del företag är samrapporterade med LTC2020 enl. ök med TVV under projektets gång.

Antal företag som samarbetar med forskningsinstitutioner (nr. 8.) - mål 15 st.

Utfall 15 st. vilket innebär att målet är uppfyllt. Målet är uppfyllt genom att projektet räknat företag som samarbetat med LNU och RISE.

Antal företag som samarbetar för att stärka sin innovationskraft (nr.9) – mål 150 st.

Målet nedjusterades under projektet efter dialog med projektets delfinansiärer TVV och Regionförbundet i Kalmar län. Motiveringen var att det är mycket svårt för projektägaren att följa upp samarbeten företag emellan utan kontinuerlig insyn av projektet, även om projektet initierat samarbetet. Det finns också en försiktighet från företagets sida att delge eventuella uppstådda samarbeten då de vet att sådan information blir en offentlig handling. Målet nedjusterades efter överenskommelse till 5 st. Utfall 3 st.

Antal organisationer som får stöd (nr.11) - mål på 15 st.

Utfall 15 st. vilket innebär att målet är uppfyllt. Målet är uppfyllt genom att projektet räknat organisationer som fått stöd i olika former.

Organisationerna är:

1. Almi
2. Vreta Kluster
3. Attraktiva Oskarshamn
4. Glafo
5. Tunga fordon
6. Regionförbundet i Kalmar län
7. Livsmedelsprojekt Kalmar län
8. Campus Västervik
9. Skogsstyrelsen
10. Kalmar läns innovationsråd
11. Livsmedelsdagar Öland
12. SNITTS SIG SME
13. Två st workshops inom additiva tillverkningsmetoder
14. Seminarie kring "smart specialisering" för Kalmar län
15. Workshop med 3D-center, Lidlab och LTC

Ett exempel är Campus Västervik som fått fått stöd via FoU-noden (RISE) inom området akustik i lokaler.

14. Beskriv hur ni arbetat med att sprida projektets resultat

Beskriv större informationsinsatser som utförts i samband med projektavslutet, projektets eventuella resultat samt hur EU:s medverkan har synliggjorts. Bilägg gärna eventuella utvärderingsrapporter.

Projektet har producerat ett magasin i två nummer som lyfter fram IUC Kalmar AB:s läns små- och medelstora företags arbete. Projektet har också externt kommunicerats ut genom nyhetsbrev. Projektledningen har under hela projektperioden haft mycket täta samtal med involverade företag för att stämma hur de upplever satsningen. Kommunikation har också ägt rum direkt med övriga parter (tekniknoder och FoU-noden).

Projektet har även tagit fram ett uppdrag *Let's innovate* som har använts inom projektet och som med fördel kan användas i kommande marknadsföringskampanjer i syfte att främja innovation och förnyelse.



Bild: Fiktiva exempel på hur logotypen kan användas på diverse produkter

Ytterligare lärprocesser är i möten med andra regionalfondsprojekt, t.ex. LTC 2020 och ITKL – Innovativ Tillväxt Kalmar Län. Projektledningen har haft en tät kommunikation med medfinansierarna om projektets utveckling.

I projektlogiken återfinns en aktivitet som heter strategisk påverkan. Den har syftat till att med olika verktyg sprida projekterfarenheterna. Projektet har också genomfört ett s.k. spridningsseminarium den 23 maj 2018. Projektledningen har deltagit på seminarier inom IUC Sverige nationellt och där presenterat projektet.

15. Beskriv uppföljning, utvärdering och lärande

Utifrån Tillväxtverkets riktlinjer avseende utvärdering (3P och 3N) beskriv metoder och insatser för att följa upp och utvärdera projektet samt hur utvärderingen använts för att skapa ett lärande. Bilägg gärna eventuella utvärderingsrapporter.

Utvärderingen är upphandlad utifrån Tillväxtverkets rekommendationer för extern utvärdering. Uppdragsgivare såg också positivt på att utvärderaren skulle ta en mer aktiv roll som beskrivs i Tillväxtverkets rekommendationer för löpande utvärdering.

Regional plattform för innovation och förnyelse har varit starkt integrerat med:

- Linnéuniversitetets regionalfondsprojekt LTC2020,
- ALMI:s regionalfondsprojekt ITKL (Innovation Tillväxt i Kalmar Län),
- IUC i Kalmar AB:s parallella regionalfondsprojekt Strategier för hållbar tillväxt.

Flera insatser från dessa tre projekt har samkörts. Den externa utvärderingen för IUC i Kalmar ABs två projekt upphandlades under vintern 2015/16 med formell start februari/mars-16 och har sedan pågått under hela projektperioden.

Utvärderingen har varit så att säga teoridrivnen. I en teoridrivnen utvärderingen utgår utvärderaren från en teoretisk referensram och har fokus på hur en åtgärd genomförts, samt hur och varför mål uppstår/uteblir. Bakomliggande teorier klargörs och bildar en referensram som sedan jämförs med utfallet. Syftet är att kunna generera en mer forskningsbaserad kunskap om objektet/interventionen.

Metoder/Verktyg som har varit aktuella är semi-strukturerade intervjuer med deltagande aktörer med intentionen att söka svar på vad, varför och hur projektet har bidragit till att nå uppsatta resultat- och effektintentioner. Främst har ändå workshops med lärande reflektioner samt fokusgruppsintervjuer varit de centrala verktygen i projektutvärderingen.

- Fokusgruppsintervjuer utifrån inkomna utvärderingsdata har ägt rum vid cirka sju tillfällen.
- Workshops för att ta fram projektets projektlogik.
- Återkommande implementeringsworkshops för att på så sätt upprätthålla fokus på varaktiga effekter, vilket har varit särskilt viktigt i det här projektet eftersom det har till huvudsaklig uppgift handlat om att etablera en (samverkans-) plattform (utvärderingens huvudsakliga fokusområde).

Under hela projektperioden har utvärderare fungerat som ett processtöd och löpande kommit med input utifrån de utmaningar som har varit aktuella. Utvärderare har därtill deltagit i samtliga styrgruppsmöten för att direkt till berörda parter i dialog föra samtal om projektets utveckling och utmaningar. Projektledare och utvärderare har haft återkommande avstämningar, både telefonledes och direkta möten (cirka 1 gång/månaden).

Utvärderare har producerat två delrapporter och en summerande slutrapport. Dessa har använts i syfte att skapa ett lärande och reflektion. Efter respektive delrapport samlades styrgruppen för en diskussion om resultaten och hur dessa skulle hanteras. Slutrapporten beskriver mer omfattande den externa utvärderingen insats och innehåll. Rapporten bifogas som en bilaga.

16. Diskussion och slutsatser

Beskriv vilka delar av projektet som varit framgångsrika och vilka delar som inte har fungerat lika bra. Ange orsaker och vilka lärdomar som uppstått till följd av detta.

Framgångsfaktorer:

Samverkan med Linnéuniversitetet och RISE varit ett mycket lyckat koncept. Företagarna har uppgett att de tagit till sig det stöd de fått från tekniknoderna och FoU-noden. RISE klassar försöket i projektet med regionala noder som en framgång. Först i Kalmar och sedan i Skellefteå. Modellen med regional FoU-nod (RISE) kommer troligtvis att bli aktuell i IUC:s nästkommande satsning.

Ett flertal seminarier som hållits i projektet tillsammans med LTC2020 har varit lyckade. Särskilt lyckade har modellen med webbutskända seminarier varit. Modellen är lättillgänglig för

många och innebär effektiv kunskapsinhämtning då webbutskändningar görs lokalt på ett flertal platser i länet.

Utmaningar:

Det har generellt varit svårt att få deltagare på seminarier, det finns många aktörer vilket innebär att utbudet är stort. För att lyckas nå ut till företagen krävs än mer samverkan mellan aktörer som erbjuder seminarier.

Styrgruppen:

Vidare har styrgruppens delaktighet skiftat under projektet. Förklaringen är av organisatorisk natur, styrgruppen har bestått av IUC i Kalmar AB:s ordinarie personal vilken har skiftat under projektet. Likaså har projektledare bytts. Av den anledningen har projektet emellanåt tappat fart. Det är viktigt att ha kontinuitet för att nå framgång och med personalbyten blir den utmaningen stor.

17. Efter projektslut

Beskriv hur ni arbetar vidare med projektets resultat efter projektet har avslutats

Arbets sättet i samverkansplattformen avses att vidareutvecklas i ett kommande regionalfundsprojekt som IUC startar upp hösten 2018, SMINK – Smart Industri Kalmar län. Framtida seminarier bör vara färre till antalet men med ett fördjupat innehåll, ev. i samarbete med andra aktörer för att minimera krockar. Även det lyckade konceptet med webbutskända seminarier är något som IUC i Kalmar län avser att arbeta vidare med.

IUC i Kalmar AB har visat intresse för och ser fram emot att även framöver engagera sig i Kalmar läns innovationsråd där Regionförbundet i Kalmar län nu som regional aktör har till uppgift att hitta former för fortsatt arbete.

Det framtagna policy dokumentet har IUC i Kalmar AB för avsikt att integrera i ordinarie verksamhet.

18. Övriga kommentarer

Ange eventuell ytterligare information om projektet och dess resultat som bör uppmärksammas

Projektet har, tillsammans med IUC:s andra projekt "Strategier för hållbar tillväxt", producerat ett magasin "good work!" i två nummer som lyfter fram IUC Kalmar AB:s läns små- och medelstora företags arbete. Genom magasinet har projektets insatser fått en spridning till ett stort antal personer regionalt och även nationellt. Magasinet har även bidragit till att befästa IUC i Kalmar ABs verksamhet i målgruppen. Tidningen har också uppskattas av många och tydligt spridit kunskap om företag i länet.

Gemensamma företagsbesök och aktiviteter är ett bra sätt att stärka samverkan mellan alla aktörer. Vi kompletterar varandra och lär av varandra med fokus på företagens behov, vilket är viktigast. Tillsammans kan vi föreslå lämpliga insatser.

Samarbete med Tekniknoderna (LTC2020) och RISE (FoU-noden) skapar samverkan mellan akademi och näringslivet och ger företagen stora möjligheter att få hjälp med att lösa utmaningar. Kompetensen inom Linnéuniversitetet och RISE är mycket värdefulla för företagen.

Samverkan mellan länets aktörer i Kalmar läns innovationsråd där projektet haft rollen som ordförande/sammankallande har varit mycket lyckat. Målet har med rådet har varit att delge idégivare stöd i sina innovationsprocesser vid ett samlat tillfälle vilket uppskattas av idégivaren. Aktörer och organisationer från andra delar av landet har uttryckt initiativet som mycket positivt och unikt i Sverige.

Regionförbundet i Kalmar län har marknadsfört projektets aktiviteter vid sina egna besök hos länets företag som ingår i målgruppen. Här har vi haft ett gott samarbete.